Sibe vroeg mij om mijn impressies over hem weer te geven ten behoeve van zijn SKO. Dat doe ik met plezier.

In de afgelopen 3 jaar heb ik als toetsdeskundige van Onderwijsadvies&training (COLUU) met Sibe samengewerkt in het MC-Plus project (FSW). Hij als trekker vanuit de faculteit en ik als senior-adviseur COLUU.

In die samenwerking werd snel duidelijk dat wij opvattingen over de stand van het huidig universitair onderwijs (UU) deelden. Dat ging aldus vaak verder dan de ‘techniek’ die in het MC-project centraal stond, en betrof onderwerpen als de meetbaarheid van reflectie, de socratische methode als didactisch hulpmiddel om bewustwording en initiatief van de student te prikkelen. Maar ook strategieën om een brug te slaan tussen de professionaliteit en de autonomie van de docent als expert en de opleiding gericht op verantwoording die juist het eigenaarschap onder druk zet.

Betrokkenheid bij onderwijs in het algemeen, de opleiding Psychologie in het bijzonder en het spanningsveld tussen beleid en de student-docent interactie waar het leren plaatsvindt is kenmerkend voor hem.

De impressies die ik van Sibe heb als vernieuwer licht ik toe aan de hand van De Caluwé’s concepten voor verandering in vijf kleuren, zoals beschreven in het boek ‘Leren veranderen’ (2006). Overheersende kleurenconcepten van Sibe zijn: groendrukdenken (veranderen gebeurt door het motiveren en (ver-)binden van mensen); rooddrukdenken (veranderen door het bieden van stimulansen en belonen van succes); blauwdrukdenken (verandering door beheers-, en planmatige aansturing). De zogenaamde RoodGroenBlauw (RGB) kleurencombinatie kan leiden tot witdrukdenken: het veranderingsproces en de onvoorspelbare dynamiek staat centraal. Zingeving is de motor die aan de praat moet worden gehouden. In een project kan en mag het alle kanten uit gaan. Complexiteit wordt als verrijkend en niet als verstorend opgevat (“Pantha rhei”). Laat ik met de witte Sibe beginnen.

**De Witte Sibe**

Denkend aan Sibe is het eerste wat mij te binnen schiet zijn nieuwsgierigheid en lerende instelling. Continu opzoek zijn naar nieuwe inspiratiebronnen vanuit zingeving, over de disciplinaire grenzen heen, gewoon omdat hij daar plezier in heeft. Maar het lijkt ook een drang en basisbehoefte die moet worden vervuld om zichzelf verder te ontwikkelen. En voor de verandering. Verandering als drijfveer zoekt Sibe ook in zijn werk en dat in de context van een weerbarstige universitaire organisatie. Relativerend vermogen (humor) heeft Sibe in ruime mate om zich niet gek te laten maken. Gaat het niet rechtsom, dan maar linksom proberen.

Frustratietolerant is hij door zijn optimisme. ‘Nooit geschoten altijd mis’ past bij zijn levensfilosofie en een tegenslag ontmoedigt hem ogenschijnlijk niet.

**De groen-rode Sibe**

Sibe is een mensen-mens, en heeft door zijn persoonsgerichte benadering een sterk bindend vermogen. Om verandering te bewerkstelligen weet hij anderen voor zich en voor zijn gedachtegoed te winnen. Hij heeft een goed oog voor verschillende belangen, en weet hoe de hazen lopen in een professionele organisatie die maar moeizaam in beweging te krijgen is. En, toch weet hij in een niet veranderingsgezinde context veel voor elkaar te krijgen. Het politiek-strategische spel is niet wat hij graag meespeelt (Geen Gele Sibe), maar hij is er zich bewust van en houdt er rekening mee.

Hij ziet niet alleen kansen maar weet ze ook te creëren met gelijkgestemden. Twijfelaars weet hij in de slipstream mee te krijgen en dwarsliggers lijkt hij voor lief te nemen.

**Blauwgerande Sibe**

Hij is een succesvol voortrekker voor vernieuwing, neemt zijn verantwoordelijkheid en is ook bereid de handen vuil te maken. Sibe is een prima leider van complexe projecten, is zorgvuldig in de communicatie en betrouwbaar in zijn aandeel van de afspraken. Zijn Humorlab en de TAUU zijn voorbeelden van die pioniersgeest in projectleiderschap, waarin zijn vermogen te schakelen tussen kleurconcepten het succes mede verklaren. Hij is geen Kameleon (want die is geel-georiënteerd), hij waait ook niet met alle winden mee.

Sibe is een levensgenieter en kleurrijk veranderaar. Rood-groen in het hart, met een blauwrandje. En dat werkt!

Bilthoven, juni 2016

Jaap Milius (Senior docent-adviseur, O&T, COLUU)